



# Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy

## TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

**1.1.2021 - 31.12.2021**

**Satakunnan Ammattikorkeakoulu Oy**  
**Kotipaikka Pori**  
**Satakunnankatu 23**  
**28130 Pori**

**Y-tunnus 2388924-4**

**TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.2021-31.12.2021**

<b>SISÄLLYSLUETTELO:</b>	<b>Sivu</b>
Toimintakertomus	1-17
Tuloslaskelma	18-19
Tase, vastaavaa	20
Tase, vastattavaa	21
Rahoituslaskelma	22
Tilinpäätöksen liitetiedot	23-31
Liiketoiminnan tuloslaskelma	32
Toimintokohtainen tuloslaskelma	33
Tilinpäätöksen allekirjoitus	34
Tilinpäätösmerkintä	34
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	35

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2031 asti

# Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy

## TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1. - 31.12.2021

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy (SAMK) on noin 6 000 opiskelijan ja yli 400 asiantuntijan monialainen, kansainvälisesti suuntautunut korkeakoulu, joka tarjoaa koulutusta neljällä eri paikkakunnalla: Porissa, Raumalla, Huittisissa ja Kankaanpäässä. SAMKissa voi suorittaa sekä ammattikorkeakoulututkintoja että ylempiä ammattikorkeakoulututkintoja. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta kuuluu olennaisena osana kaikkiin tutkintoihin.

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy on perustettu vuonna 2010 ja nykyisessä muodossaan toiminta on käynnistynyt vuoden 2012 alussa, jolloin ammattikorkeakoulutoiminta henkilöstöineen siirtyi Porin kaupungilta perustettuun osakeyhtiöön. Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy kuuluu Porin kaupunkikonserniin (omistusosuus 50,04 %).

## STRATEGIA VUOSILLE 2021-2024(2030), #SAMK2030

Osana OKM sopimuskauden 2021-2024 valmistelua SAMK on päivittänyt strategiaansa laajassa yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Uusi päivitetty strategia, #SAMK2030, on vahvistettu SAMKin hallituksessa 21.1.2020. Uudistetun strategian keskeiset elementit on kuvattu alla. Strategisia tavoitteita on edistetty systemaattisesti tekemällä toimenpiteitä niiden etenemiseksi.

**Visio** Jokainen opiskelijamme **työllistyy**

**Profiili** SAMK profiloituu **teollisuuskorkeakouluksi**.  
SAMKilla on **vastuu** tuottaa muuntuvaa osaamista modernin ja monialaisen työelämän tarpeisiin maakunnassa ja lähialueilla sekä valituilla aloilla koko Suomessa.

**Tehtävä** SAMK on alueen osaajien kouluttaja, kehittäjä, kansainvälistäjä ja yrittäjyyden edistäjä. Maakunnan elinkeino- ja toimialarakenne edellyttää SAMKilta **laajaa** sosiaali- ja terveysalan, liiketalouden ja tekniikan alan koulutusta ja tutkimusta.

**Vahvuusalat** Automaatio, robotiikka ja tekoäly  
Ihmisen osallisuus ja toimintakyky  
Matkailu- ja elämysteollisuus

**Nousevat alat** Älykäs merenkulku ja logistiikka  
Resurssiviisuus  
Hyvinvointiteknologia ja terveysteknologia

### Läpileikkaavat vahvuudet

Yrittäminen ja startupit  
Digitaalinen kampus  
Verkko-opetus

## Strategiset tavoitteet

- A. SAMKissa on **kattava tarjonta** työelämälähtöisiä ja monimuotoisia tutkinto- ja jatkuvan oppimisen koulutuskokonaisuuksia
- B. SAMK vahvistaa **kansainvälisten** opiskelijoiden, opettajien, tutkijoiden ja muiden osaajien integroimista opiskelu- ja työskentelymahdollisuuksia kehittämällä
- C. SAMK on alueen työelämä-, koulutus- ja tutkimusyhteistyön **kokoava voima**
- D. SAMK on **osaava ja hyvinvoiva** korkeakouluyhteisö
- E. Tuloksellinen toiminta luo **liikkumavaraa**

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Opetus- ja kulttuuriministeriö ja SAMK allekirjoittivat sopimuksen sopimuskaudelle 2021-24 joulukuussa 2020 yli vuoden kestäneen sopimusvalmistelun jälkeen. SAMKin amk-tutkintotavoitemäärä seuraavalle sopimuskaudelle kasvoi 170 tutkinnolla 930 amk-tutkinnosta 1 060 tutkintoon (kasvua 19 %). Kaikkien ammattikorkeakoulujen tutkintotavoitemäärä seuraavalle sopimuskaudelle kasvoi yhteensä 4 995 tutkinnolla (kasvua 22 %), mistä SAMKin osuus on 3,4 %. Kokonaisuutena kaikkien ammattikorkeakoulujen tutkintojen tavoitemäärä on jatkossa 27 639 amk-tutkintoa, josta SAMKin 1 060 tutkintoa on 3,84 %, kun nykyisellä sopimuskaudella osuus kaikista tutkintotavoitteista on 3,93 %. Tässä vaiheessa on vielä vaikea arvioida, heikentääkö osuuden liudentuminen SAMKin suhteellista rahoitusasemaa. Osalla ammattikorkeakouluista tutkintotavoitteet kasvoivat niin merkittävästi, että on mahdotonta arvioida tulevatko ne saavuttamaan tutkintotavoitteiden kasvut ja sitä kautta kasvattamaan suhteellista kokoaan. Huomioitavaa on myös, että kasvaviin tutkintomääriin ei ole luvassa täysimääräistä lisärahoitusta, vaikka ammattikorkeakoulut ovatkin saaneet lisäaloituspaikkoihin määräraikaista rahoitusta.

Vuoden 2021 alusta ammattikorkeakoulujen perusrahoitus perustuu aiempaa selvästi suuremmin tutkinnoille (uusi 56%), joihin tuli alakohtaisia ja ajallaan valmistumiseen liittyviä painokertoimia. Jatkuvan oppimisen painoarvoa lisättiin myös rahoitusmallissa (uusi 9 %). Samoin ulkoisen T&K-rahoituksen painoarvo kasvoi (uusi 11%). Harkinnanvaraisen strategiarahoituksen osuus säilyi ennallaan 5 %:ssa. Rahoitusmallissa säilyivät alakohtaiset tutkintokatot, jotka nousivat merkittävästi ammattikorkeakoulujen tutkintotavoitteiden kasvettua lähes viidellä tuhannella tutkinnolla. Vuoden 2021 rahoitukseen vaikuttivat pääosin takautuvasti vuosien 2017, 2018 ja 2019 tulokset. Mallin vaikutuksia laimentaa -3 % prosentin ylittävät rahoitusvähennykset estävä leikkuri vuosina 2021 ja 2022.

Suomen korkeakoulut ovat yhteistyössä käynnistäneet sopimus pohjaisen Digivisio 2030 -hankkeen, jonka keskeisenä tavoitteena on avata oppimisen kansalliset tietovarannot yksilön ja yhteiskunnan käyttöön mahdollistaen pedagogiikan kehittymisen ja korkeakoulujen uudistumisen. SAMK on sitoutunut hankkeeseen osana opetus- ja kulttuuriministeriön sopimusvalmistelua sekä allekirjoittamalla tammikuussa 2021 siihen liittyvän korkeakoulujen välisen konsortiosopimuksen. Digivisio 2030 -hankkeen toteuttamisen keskiössä tulee olemaan tiivis yhteistyö sekä korkeakoulujen että korkeakoulujen ja hanketoimiston välillä. Konsortiosopimuksessa korkeakoulut sitoutuivat hankkeen toteuttamiseen vähintään sopimuksessa sovituin minimiresurssein. SAMKin henkilöstöä on osallistunut hankkeen toteuttamiseen korvausta vastaan tekemällä töitä sopimus pohjaisesti hanketoimistolle.

Suomen hallitus on linjannut tavoittelevansa Suomen hiilineutraaliutta vuoteen 2035 mennessä. Hiilineutraaliustavoite on noussut esiin myös osana ammattikorkeakoulujen sopimusvalmistelua. SAMK haluaa olla vastuullinen suunnannäyttäjät ympäristöasioissa ja korkeakouluyhteisön hiilijalanjäljen näkyväksi

tekemisessä sekä sen pienentämisessä. SAMKin hallitus linjannut, että SAMK sitoutuu tavoittelemaan hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteeseen pyritään muilla keinoin kuin kompensoimalla päästöjä päästökaupalla. Tilikauden aikana SAMKissa on nimetty kestävän kehityksen ja vastuullisuuden työryhmä, jonka tavoitteena on määritellä konkreettisia toimia tavoitteiden saavuttamiseksi. Tärkeimmiksi toimiksi on yleisen tietoisuuden lisäämisen lisäksi päätetty tuoda tutkinto-ohjelmiin kestävän kehityksen näkökulma läpileikkaavasti vuoden 2022 ops-uudistuksen aikana. Lisäksi jokaisen tutkimushankkeen valmistelussa pohditaan, miten hanke vastaa kestävän kehityksen tavoitteisiin.

SAMK sai maaliskuussa 2021 osana koulutus- ja osaamistason nostamisen ohjelmarahoitusta päätökset 43 lisäaloituspaikasta vuodelle 2021 ja 48 lisäaloituspaikasta vuodelle 2022. Vuoden 2021 aloituspaikoista 10 kohdistui tekniikan alalle, 30 terveys- ja hyvinvointialalle sekä 3 kaupalliselle alalle. Vuoden 2022 aloituspaikoista 15 kohdistuu tekniikkaan, 30 terveys- ja hyvinvointialalle sekä 3 kaupalliselle alalle. Lisäksi joulukuussa 2021 saatiin osana EU:n elpymis- ja palautumissuunnitelmarahoitusta 25 uutta lisäaloituspaikkaa, joista 10 kohdistuu tekniikan alalle, 10 terveys- ja hyvinvointialalle ja 5 tietojenkäsittelyyn ja tietoliikenteeseen (tradenomi). Rahoitusta myönnetään yhtä paikan vastaanottanutta kohden 6 000 euroa vuodessa 3,5-4 vuodeksi koulutuksen laajuudesta riippuen.

SAMK uudisti marraskuun 2021 alusta osaamisalueiden sisäistä organisointia. Uudistuksen tavoitteena on lisätä johtamiseen ja esihenkilötyöhön käytettyä aikaa ja resurssia tuomalla osaamisalueille esihenkilövastuussa olevat opetuspäälliköt ja tutkimuspäälliköt, jotka vastaavat selkeistä opetuskokonaisuuksista ja tutkimuskokonaisuuksista (tutkimuskeskukset) ja joilla on kohtuullisempi määrä suoria alaisia. Samalla on tarkoitus suunnata osaamisaluejohtajien työaika lähiesihenkilötyöstä strategisten tavoitteiden, kansainvälisyyden, sidosryhmäyhteistyön ja digitalisaation edistämiseen. Organisaatiouudistus ei vaikuttanut SAMKin perusorganisoitumiseen eikä henkilöstön määrään.

Korona-viruksen aiheuttaman pandemian johdosta SAMKissa on oltu tilanteesta ja viranomaisten suosituksista riippuen joko kokonaan tai osittain etäopetuksessa. Vain välttämättömät lähiopetusjaksot on voitu toteuttaa koko vuoden aikana lähiopetuksena viranomaisten turva- ja hygieniaohjeita noudattaen. Lisäksi merkittävä osa henkilöstöstä on tehnyt ja tekee edelleen laajasti etätyötä. Kokonaisuutena toiminnan jatkuminen on saatu turvattua hyvin poikkeusoloissa, mistä osoituksena on mm. kohtuullisen hyvät tutkintojen määrät vuonna 2021. Pandemia on myös kokonaisuutena laskenut kuluja (mm. matkustus) enemmän kuin tuottoja, mikä on osaltaan vaikuttanut positiiviseen tuloskehitykseen 2021.

## **TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINTA**

SAMK toteuttaa ammattikorkeakoululain mukaista tehtäväänsä harjoittamalla korkeakouluopetusta palvelevaa sekä työelämää ja aluekehitystä edistävää ja alueen elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa (TKI) sekä taiteellista toimintaa. Olemme strategiamme mukaisesti alueen työelämä-, koulutus- ja tutkimusyhteistyön kokoava voima.

Osana osaamisalueiden organisaatiouudistusta SAMKin tutkimus- ja kehittämistoiminta organisoitiin marraskuun 2021 alusta seitsemään tutkimuspäällikön vetämään tutkimuskokonaisuuteen: Matkailun kehittämiskeskus, Merilogistiikan tutkimuskeskus, Tutkimuskeskus Wander, RoboAI, RoboAI Health, Ihmisen osallisuus ja toimintakyky ja Resurssiviisuus. Samalla tutkimusryhmien toiminta loppui ja niiden tekeminen siirtyi osaksi tutkimuskokonaisuuksia. Lisäksi loppuvuonna päätettiin perustaa uusi Tiedolla johtamisen keskus BIC, joka lanseerataan helmikuussa 2022. Näin ollen tutkimuskokonaisuuksien määrä nousi kahdeksaan. Muut paitsi Ihmisen osallisuus ja toimintakyky ja Resurssiviisuus ovat tutkimuskeskuksia. Keskukset täyttävät SAMKin niille määrittelemät kriteerit ja niillä on mm. omat nettisivut.

Rahoitusmalliin laskettavan tki-toiminnan volyyymi nousi vuonna 2021 jonkin verran ollen 3,9 (3,7) miljoona euroa. Pandemiasta johtuen jo myönnettyjä rahoituksia ei saatu käytettyä suunnitelmien

mukaisesti vuoden 2021 aikana varsinkaan hankkeisiin suunniteltujen matkojen osalta. SAMKin ulkoisesta tki-rahoituksesta merkittävä osuus tulee EU-rahoituksen ulkopuolisista kilpailluista rahoituslähteistä sekä kansainvälisistä rahoituslähteistä. Kansallisessa ja kansainvälisessä tki-toiminnassa tehty pitkäjänteinen työ näkyi vahvistuneina korkeakoulu- ja yrityskumppanuuksina. Näkyvimpiä tki-toiminnan saavutuksia olivat toista vuotta peräkkäin sisätilojen hygieniatutkimus sekä tekoälyn ja data-analytiikan käyttö lääketieteellisessä tutkimuksessa, joihin molempiin on saatu miljoonaluokan rahoitukset.

## **KANSAINVÄLINEN TOIMINTA**

SAMKin kansainvälistyminen on jatkunut edelleen vahvasti tilikauden aikana pandemiasta huolimatta. Kansainvälisessä toiminnassa on keskitytty erityisesti kansainvälisten tutkintokoulutusohjelmiin, opiskelijarekrytointiin sekä haku- ja asettumispalvelujen kehittämiseen. Pandemiasta johtuen edelleen kevään 2021 vaihtotoiminta oli lakkautettu, mutta syksyllä 2021 otettiin ensimmäiset vaihto-opiskelijat sisään puolentoista vuoden tauon jälkeen. Kansainvälisten tutkinto-ohjelmien osalta hakijamäärissä tapahtui selvää nousua, samoin kuin opiskelupaikan vastaanottaneiden osalta. Hybridiopetus on koettu haastavaksi, mutta samalla se koettiin ainoaksi vaihtoehdoksi tarjota opiskelumahdollisuus opiskelijoille, jotka eivät saaneet oleskelulupaa ajallaan pandemian vaikuttaessa maahantuloprosesseihin. Ylipäättään oleskelulupaprosessien hitaus korona-aikana on johtanut siihen, että useat lukuvuosimaksulliset opiskelijat ovat joutuneet luopumaan opiskelupaikastaan SAMKissa.

Strategian mukaisesti kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden rekrytointiin on panostettu laajentamalla kansainvälistä kouluuyhteistyöverkostoa ja vahvistamalla koulutusagenttiverkostoa. Agentit toimivat komissio -periaatteella. Ensimmäiset kansainväliset opiskelijat kansainvälisistä Pathway –opinnoista aloittivat tutkinto-opinnot SAMKissa syksyllä 2021. Uusi lukuvuosimaksuvelvollisten apurahajärjestelmä on lisännyt vetovoimaa ja ensimmäiset apurahat myönnettiin myös suomen kielen opintojen edistymisen perusteella. Alueellisesti toimintaa laajennettiin GULF-maihin. SAMK osallistui Education Finland-ryhmän mukana Dubaissa pidettävään WorldExpo –tapahtumaan joulukuussa 2021. Myös kansainvälinen hanketoiminta on ollut aktiivista. Joidenkin hankkeiden osalta rahoitusta on jatkettu koronasta johtuen.

Pandemia on edelleen vahvistanut kansainvälisen yhteistyön digitalisoitumista. Luottamus verkossa tapahtuvaan yhteistyöhön ja koulutukseen on vahvistunut. Kiinalaiset partnerikorkeakoulut ovat tilanneet lisää verkkokursseja ja keväällä 2021 SAMK tarjosi myös eurooppalaisille partnerikorkeakouluopiskelijoille verkko-opintoja. Pathway opinnot ovat pääosin käynnistyneet verkko-opintoina. Uusi Erasmus + ohjelma vuosille 2021-2027 on käynnistynyt koko Euroopassa hitaasti ja vanhaa ohjelmärahoitusta on voinut käyttää vielä vuonna 2021. Syksyllä 2021 SAMKissa opiskeli 416 ulkomaalaista tutkinto-opiskelijaa, joista EU/ETA alueen ulkopuolisia opiskelijoita on yli puolet. Vaihto-opiskelijoita opiskeli 89, jotka pääosin olivat Euroopasta. Kaiken kaikkiaan ulkomaalaisia opiskelijoita oli 76 eri maasta. Uusimpana englanninkielisenä tutkinto-ohjelmana käynnistyi syksyllä 2021 Mechatronics insinööriopetus. Kaiken kaikkiaan SAMKissa on 9 englanninkielistä amk tutkinto-ohjelmaa sekä 4 ylempää amk ohjelmaa. Vuoden 2022 osalta hakijamäärä englanninkielisiin tutkinto-ohjelmiin näyttää edelleen kasvavan voimakkaasti.

## **YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS JA SEN INDIKAATTORIT**

### **Yhteiskuntavastuun tavoitteet**

Satakunnan ammattikorkeakoulu suorittaa ammattikorkeakoululain 4§:n määrittelemällä tavalla tärkeää yhteiskunnallista tehtävää:

”Ammattikorkeakoulun tehtävänä on antaa työelämän ja sen kehittämisen vaatimukseen sekä tutkimukseen, taiteellisiin ja sivistyksellisiin lähtökohtiin perustuvaa korkeakouluopetusta ammatillisiin asiantuntijatehtäviin ja tukea opiskelijan ammatillista kasvua. Ammattikorkeakoulun tehtävänä on lisäksi harjoittaa ammattikorkeakouluopetusta palvelevaa sekä työelämää ja aluekehitystä edistävää ja alueen

elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimustoimintaa, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa sekä taiteellista toimintaa. Tehtäviään hoitaessaan ammattikorkeakoulun tulee edistää elinikäistä oppimista.”

SAMK pyrkii kaikessa toiminnassaan ottamaan huomioon toimintansa vaikutukset yhteiskuntaan ja eri sidosryhmiin. Yhteiskuntavastuuta ylläpidetään ja kehitetään tavoitteellisesti johtamis-, toiminnanohjaus- ja laadunvarmistusjärjestelmien avulla. Satakunnan ammattikorkeakoulun yhteiskuntavastuun tavoitteet perustuvat ammattikorkeakoulun strategiassa määriteltyihin visioon, arvoihin, tehtävään ja strategiaan tavoitteisiin.

Teemme visiomme mukaisesti kaikkemme sen eteen, että jokainen opiskelijamme työllistyy. Alueen tarpeiden mukaan profiloitu koulutus, laaja työelämäyhteistyö ja yrittäjämäinen asenne luovat opiskelijoille kaikki edellytykset työllistyä. Uusien opetussuunnitelmien kantavia teemoja ovat työn opinnollistaminen, työelämässä suoritettujen opintojen lisääminen ja työelämäyhteistyön monimuotoisuuden kasvattaminen.

SAMKin kampusten ympärille rakentuu koulutuksen, tutkimuksen ja yritystoiminnan osaamiskeskittymiä. SAMK on vetämässä useita temaattisia innovaatioympäristöjä ja kehittämisverkostoja sekä kansainvälisiä strategisia osaamiskeskittymiä.

SAMKin tuloksellisen toiminnan perustana on opintojen eteneminen ja opiskelijoiden valmistuminen aikataulussa. Tuloksellista toimintaa tukee menestyminen kansallisissa ja kansainvälisissä täydentävän rahoituksen hauissa.

Jokainen SAMKilainen kantaa omalla toiminnallaan vastuuta yhteiskunnasta ja korkeakoulu yhteisön menestyksestä toimimalla innostavasti ja avoimesti opiskelijoita, asiakkaita ja työtovereita kunnioittaen.

### **Yhteiskunnallinen vaikuttavuus**

Satakunnan ammattikorkeakoulu on alueen suurimpana ja monipuolisimpana osaamiskeskittymänä sitoutunut toimimaan alueen innovaatioekosysteemin kehittämisen veturina, kansainvälistäjänä ja yrittäjyyden edistäjänä. SAMKin uuden Porin kampuksen ja uusitun Rauman kampuksen ympärille voidaan todeta syntyneen ja syntyvän uutta liiketoimintaa ja uusia julkisia palveluita. SAMK on käytännössä mukana kaikissa merkittävimmissä strategia- ja kehittämistoimissa maakunnassa.

Taloudellisen vastuun indikaattorit ovat kohdassa yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut. Yhteiskunnallista vaikuttavuutta SAMK mittaa seuraavilla indikaattoreilla:

Valmistuneet ja työllistyneet:

- Tutkintoja suoritettiin vuonna 2021 yhteensä 1 117 (v. 2020 1 158, v. 2019 1 035, v. 2018 1 062)
- Vuoden sisällä valmistumisesta työllistyneitä päätoimisia työllisiä oli 81,3 % (viimeisin tilasto vuodelta 2019)
- Konkreettista yhteistyötä tehtiin vuonna 2021 yli 350 yrityksen ja yhteisön kanssa
- SAMKin Yrityskiihdyttämössä on perustettu yhteensä 351 yritystä, joista 5 vuonna 2021
- Yrityskiihdyttämösopimuksia on tehty yhteensä 703, joista 56 vuonna 2021

Kansainvälisyys:

- Kansainvälisiä kumppanikorkeakouluja oli 225 (200) kpl
- Ulkomaalaisia opiskelijoita on vuonna 2021 ollut vaihto-opiskelijat mukaan lukien 71 (65) kansallisuudesta

Julkaisut

- Julkaisuja tuotettiin vuonna 2021 235 (v. 2020 254 kpl, v. 2019 276 kpl, v. 2018 175 kpl). Vuoden 2021 tilanne 10.2.2022.

## TOIMINNALLISET TULOKSET

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitus perustuu rahoitusmittareihin siten, että ammattikorkeakoulut kilpailevat mittarien perusteella keskenään jaettavissa olevasta kokonaisrahoituksesta. Vuoden 2021 alusta rahoitus perustuu aiempaa selvästi suuremmin tutkinnoille (uusi 56%), joihin tuli alakohtaisia ja ajallaan valmistumiseen liittyviä painokertoimia. Jatkuvan oppimisen painoarvoa lisättiin myös rahoitusmallissa (uusi 9%). Samoin ulkoisen T&K-rahoituksen painoarvo kasvoi (uusi 11%). Harkinnanvaraisen strategiarahoituksen osuus säilyi ennallaan 5 %:ssa. Rahoitusmallissa säilyivät myös alakohtaiset tutkintokatot. Vuoden 2022 rahoitukseen vaikuttavat takautuvasti vuosien 2018, 2019 ja 2020 tulokset uuden rahoitusmallin mukaisesti. Mallin vaikutuksia laimentaa -3 % prosentin ylittävät rahoitusvähennykset estävä leikkuri vuosina 2021 ja 2022, joka tasoittaa leikkurin ylittävät vähennykset muiden kannettavaksi. Vuonna 2021 SAMK oli kantamassa osaltaan tasausta saaden vähemmän valtion perusrahoitusta kuin suorat mittaritulokset olisivat tuoneet. Toiminnalliset tulokset olivat kohtuullisen hyvät verrattuna viime vuoteen ja valtakunnalliseen osuuteen. Erityisen hyvin kehittyivät jatkuvan oppimisen opintopisteet. Keskeiset toiminnalliset tulokset on esitetty alla.

	Toteuma				OKM sopimus ka. 2021-2024
	2021	2020	2019	2018	
<b>Suoritetut AMK- tutkinnot yhteensä</b>	<b>1 117</b>	<b>1 158</b>	<b>1 035</b>	<b>1 062</b>	<b>1 216</b>
<b>AMK- tutkinnot</b>	<b>963</b>	<b>993</b>	<b>907</b>	<b>947</b>	<b>1 060</b>
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	19	26	23	19	20
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	334	337	306	358	370
Liiketalous, hallinto, oikeustieteet ja palvelualat	361	361	305	323	340
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	249	269	273	247	330
<b>Ylemmät AMK- tutkinnot</b>	<b>154</b>	<b>165</b>	<b>128</b>	<b>115</b>	<b>156</b>
		Toteuma			
		2021	2020	2019	2018
Tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)		1 694	1 764	1 671	1 665
<b>Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet</b>		<b>34 079</b>	<b>25 698</b>	<b>15 389</b>	<b>13 425</b>
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet		160 438	167 670	144 341	142 762
<b>Ulkopuolinen TKI-rahoitus (tuhatta euroa)</b>		<b>3 897</b>	<b>3 692</b>	<b>4 010</b>	<b>3 305</b>

Alustavat tiedot SAMKin osuuksista valtakunnallista ammattikorkeakoulujen suoritteista perustuvat korkeakoulujen yhteiseen Vipunen tiedonkeruuseen. Tieto TKI-toiminnan osuudesta saadaan vasta keväällä 2022.



Osuudet valtakunnallisesta kokonaisuudesta	Toteuma			
	2021	2020	2019	2018
<b>Ylemmät amk-tutkinnot</b>	<b>3,6 %</b>	<b>4,3 %</b>	<b>3,8 %</b>	<b>3,7 %</b>
Tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)	3,8 %	4,0 %	3,7 %	3,5 %
<b>Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet</b>	<b>5,7 %</b>	<b>5,0 %</b>	<b>4,7 %</b>	<b>5,0%</b>
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet	3,8 %	4,2 %	3,8 %	3,8 %

## LAATU

Satakunnan ammattikorkeakoululla on käytössään uudistetun ISO 9001:2015 standardin mukainen laatujärjestelmä, joka auditoidaan vuosittain DNV:n toimesta. DNV toteutti 3-4.2.2021 laatujärjestelmän kolmen vuoden välein tehtävän kattavan sertifiointiauditoinnin, jossa ei todettu poikkeamia.

SAMKin toiminta on lisäksi arvioitu vuoden 2015 lopulla tehdyssä Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen Karvin KKA- auditoinnissa, josta Satakunnan ammattikorkeakoulun saama laatuleima on voimassa 29.2.2022 asti. Karvin mukaan SAMKin laatujärjestelmä täyttää korkeakoulujen laadunhallinnan kansalliset kriteerit ja vastaa eurooppalaisia periaatteita ja suosituksia. Karvin uudelleen auditointi toteutettiin joulukuussa 2021, eivätkä sen tulokset ole vielä tiedossa.

## TULOS JA TALOUDELLINEN ASEMA

Satakunnan ammattikorkeakoulun liikevaihto vuonna 2021 oli 37,2 (36,3) miljoonaa euroa, missä on kasvua vuoteen 2020 verrattuna noin miljoona euroa. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin uusiin aloituspaikkoihin saadusta OKM rahoituksen kasvusta. Myös TKI- hanketoiminnan volyymi vuonna 2021 nousi koronapandemiasta huolimatta 0,2 miljoonaa euroa 3,9 (3,7) miljoonaan euroon. Myös muu liikevaihto (sisältäen liiketoiminnan) kasvoi 0,3 miljoonalla eurolla ollen 1,6 (1,3) miljoonaa euroa vuonna 2021. Muun liikevaihdon kasvu johtui lähinnä EU:n ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden lukuvuosimaksujen kasvusta.

Opetus- ja kulttuuriministeriön kokonaisrahoitus nousi noin 0,4 miljoonaa euroa verrattuna vuoteen 2020. Vuonna 2021 SAMK sai rahoitusta OKM:ltä 31,6 (31,2) miljoonaa euroa, mikä sisältää mittarituloksiin perustuvaa perusrahoitusta 28,1 (28,8) miljoonaa euroa, perusrahoituksen osana saatavaa strategiarahoitusta 1,4 (1,3) miljoonaa euroa sekä 2,0 (1,0) miljoonaa euroa vuodelle 2021 kohdistuvaa muuta OKM-rahoitusta muun muassa lisäaloituspaikkoihin, muuntokoulutukseen ja erikoistumiskoulutuksiin.

Yhtiön taloudellinen tulos oli selvästi tavoiteltua parempi. Vaikka korona vaikeuttikin edelleen toimintaa, kokonaisuutena koronan vaikutukset leikkasivat enemmän kuluja kuin tuloja. Esimerkiksi matkustuksen kustannukset olivat vain murto-osan normaalivuosien kustannustasosta. Myös OKM:ltä saadut lisärahoitukset vaikuttivat positiivisesti tulokseen. Tilikauden liikevoitto oli 0,5 (1,2) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0,5 miljoonan euron varauksen koko henkilöstön tulospalkkioon vuodelta 2021. SAMKin pitkän aikavälin tavoitteena on positiivinen toiminnallinen tulos huomioiden, että amk-lain ja yhtiöjärjestyksen mukaan toiminnan tarkoituksena ei ole voiton tavoittelu.

Varsinaisen sijoitustoiminnan nettotuotot kasvattivat tulosta 0,8 (0,4) miljoonalla eurolla. SAMK on noudattanut vuodesta 2019 alkaen opetus- ja kulttuuriministeriön uutta korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018), jonka mukaan sijoitukset arvostetaan kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon sekä merkitään käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan rahoituseriin

realisoitumattomina arvonmuutoksina. Kirjaustapa aiheuttaa merkittäviä tulosvaihteluja sijoitusten markkina-arvojen muuttuessa sekä vaikeuttaa tilikauden tuloksen ennakointia. Realisoitumattomia arvonmuutoksia oli vuonna 2021 nettomääräisesti 2,9 (0,7) miljoonaa euroa, mistä johtuen liikevoiton jälkeen tulevat erät paransivat tilikauden tulosta yhteensä 3,8 (1,1) miljoonalla eurolla. Tulokseen sisältyy myös lahjoitusvarojen vuoden 2021 käyttöä vastaava 162 tuhannen euron rahastotuloutus lahjoitusvarojen rahastosta.

Tilikauden voitto oli 4,3 (2,3) miljoonaa euroa. Realisoitumattomilla arvonmuutoksilla ja rahastotuloutuksella oikaistu tilikauden voitto oli 1,3 (1,6) miljoonaa euroa. Maksuvalmius ja vakavaraisuus säilyivät erittäin hyvällä tasolla.

Korkeakoulujen taloushallinnon koodisto vaikuttaa myös liikevaihdon määrittelyyn. Yhtiön vuoteen 2019 asti käyttämän liikekaavan mukainen liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot ovat uuden koodiston mukaisessa tuloslaskelmakaavassa yhdistetty liikevaihtoon. Alla olevassa taulukon liikevaihdon vertailutiedot ovat vertailukelpoisia vuosien 2018-2021 osalta.

#### Yhtiön tulosta ja taloudellista asemaa kuvaavat tunnusluvut:

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Liikevaihto yhteensä (miljoonaa euroa)</b>	<b>37,2</b>	<b>36,3</b>	<b>35,5</b>	<b>34,4</b>	<b>32,8</b>
OKM perusrahoitus	30,8	30,4	29,2	29,3	29,2
Muu liikevaihto	6,4	5,8	6,3	5,1	3,6
Liikevaihdon muutos-%	2,7 %	2,1 %	4,0 %	4,1 %	4,1 %
<b>Liikevoitto (tappio)</b>	<b>0,5</b>	<b>1,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,3</b>
Liikevoitto(tappio)-%	1,4 %	3,4 %	0,6 %	1,8 %	-0,8 %
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>4,3</b>	<b>2,3</b>	<b>3,4</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>
Tilikauden voitto(tappio)-%	11,6 %	6,3 %	9,5 %	2,8 %	1,5 %
<b>Oman pääoman tuotto-%</b>	<b>11,5 %</b>	<b>7,0 %</b>	<b>11,3 %</b>	<b>4,6 %</b>	<b>1,8 %</b>
Sijoitetun pääoman tuotto-%	11,5 %	7,0 %	11,4 %	4,6 %	1,8 %
<b>Omavaraisuusaste (%)</b>	<b>81,3 %</b>	<b>81,6 %</b>	<b>84,8 %</b>	<b>83,2 %</b>	<b>87,2 %</b>
Quick ratio	1,3	1,3	2,4	2,5	3,3

## SIJOITUSTOIMINTA JA VARAINHANKINTA

### Varsinainen sijoitustoiminta ja sijoitustoiminnan riskienhallinta

SAMK harjoittaa sijoitustoimintaa, jonka tarkoituksena on varsinaisen toiminnan rahoitus ja erityisesti strategisen kehityksen tukeminen. Sijoitustoimintaa ohjaa hallituksen hyväksymä sijoituspolitiikka. Sijoitustoiminnan on tarkoitus olla pitkäjänteistä, varmaa ja tuloa tuottavaa. Toiminnan tavoitteena on sekä varallisuuden kasvu, että hyvän vuosittaisen kokonaistuoton varmistaminen. Arvonnousun lisäksi pyritään merkittävään vuosittaiseen kassavirtaan, joka vahvistaa varsinaisen toiminnan rahoitusta. Sijoitustoiminnalla tavoitellaan pitkällä aikavälillä 5-8 % vuosittaista tuottoa.

SAMK on noudattanut 2019 alkaen Opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018), jonka mukaan sijoitukset on arvostettu 2019 alkaen kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon sekä merkitään käyvän arvon muutokset tuloslaskelman rahoituseriin realisoitumattomina arvonmuutoksina. Sijoitustoiminnan tuotot, kulut ja käyvän arvon muutokset on eritelty tuloslaskelmassa. Käypään arvoon arvostamisen tiedot ovat tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Sijoitustoiminnan **riskienhallinta** on jatkuvaa ja sijoitusten seuranta perustuu säännölliseen raportointiin. Sijoitustoiminnan riskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden muutosten vaikutuksia

tulokseen ja varallisuuteen. Sijoitustoiminnan riskinottoa ohjaavat hallituksen vahvistama sijoituspolitiikka ja tavoiteltu perusallokaatio, joka hajauttaa riskiä. Sijoitustoimintaan käytetään 3 eri varainhoitajaa, joiden kautta sijoitukset on hajautettu riskien minimoimiseksi sekä maantieteellisesti että omaisuusluokittain lukuisiin eri sijoituksiin. Alla olevassa taulukossa on esitetty sijoituspolitiikan mukainen perusallokaatio.

Sijoituspolitiikan mukainen perusallokaatio	Normaalipaino	Minimipaino	Maksimipaino
Osakkeet	40 %	0 %	50 %
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	10 %	0 %	100 %
Kiinteistöt ja huoneisto-osakkeet	40 %	0 %	45 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	10 %	0 %	15 %

Sijoitusvarallisuuden **hintariski** muodostuu pääasiassa osakkeiden ja osakerahastojen arvonmuutoksista. Hintariskin pienentämiseksi käytetään sijoitusten hajauttamista sekä varainhoitajien tukea sijoitusten valinnassa. Hintariskiä pienentää myös sijoitustoiminnan pitkäjänteisyys. Varsinkin suorat kotimaiset osakesijoitukset on hankittu pitkäaikaiseen omistukseen osinkovirtaa tuottamaan. Osakkeiden ja osakerahastojen allokaatio kaikista sijoituksista (rahavarat huomioiden) oli tilinpäätöshetkellä 44 (39) %.

**Luottoriski** muodostuu pääasiassa vastapuoliriskin kautta. Luottoriskiä hallitaan hajauttamalla ja sijoittamalla pääosin matalamman luottoriskin sijoituskohteisiin.

**Korkoriski** muodostuu pääasiassa korkomuutosten aiheuttamasta epävarmuudesta sijoitusten tuotossa tai sen arvossa. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on tasoittaa korkojen muutosten aiheuttamaa hintavaihtelua. Korko- ja rahamarkkina- sijoitusten korkoriskiä hallitaan hajauttamalla varoja eri korkosidonnaisuusajkoihin ja luottoriskiluokkiin. Korko- ja rahamarkkinasijoitusten osuus kaikista sijoituksista (rahavarat huomioiden) oli 33 (45) %.

Sijoituksia on hajautettu edelleen vuoden 2021 aikana tuottoa ulos maksaviin, laajasti maantieteellisesti hajauttaviin arvo- ja kasvuosakerahastoihin, pääomasijoitusrahastoon, metsärahastoon sekä kiinteistörahastoon, joka sijoittaa kasvukeskusten kiinteistöihin. Alla olevassa taulukossa on esitetty sijoitusten markkina-arvo omaisuuslajeittain 31.12.2021 ja 31.12.2020. Taulukossa ovat kokonaiskuvan muodostamiseksi myös yhtiön rahavarat.

Omaisuusluokka (euroa)	Sijoitusten		Sijoitusten	
	31.12.2021	jakauma	31.12.2020	jakauma
Osakkeet ja osakerahastot	18 781 235	44 %	14 381 872	39 %
Kiinteistörahastot	6 116 644	14 %	5 915 589	16 %
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	6 584 516	16 %	10 045 662	27 %
Rahavarat	7 567 525	18 %	6 823 868	18 %
Vaihtoehtoiset sijoitukset	3 329 325	8 %	0	0 %
<b>Yhteensä</b>	<b>42 379 244</b>	<b>100 %</b>	<b>37 166 991</b>	<b>100 %</b>

### Varainhankinta

SAMKilla on ollut 17.11.2017 myönnetty rahankeräyslupa, joka oli voimassa vuoden 2019 loppuun. Vuonna 2020 ja 2021 SAMK ei saanut lahjoituksia. SAMK on hakenut uudistuneen rahankeräyslain mukaista toistaiseksi voimassa olevaa keräyslupaa, joka koskee toimintaan käytettäviä lahjoituksia. Hakemus on edelleen Poliisihallituksen käsittelyssä. Lupa tulee edellyttämään vuosittaista raportointia Poliisihallitukselle.

## MUUT OSAKEOMISTUKSET

SAMK omistaa 12 144 kappaletta (0,36 % yhtiön osakekannasta) Sarastia Oy:n osaketta, joiden hankintahinta on 11.071,50 euroa. Sarastiaan on sulautunut 30.4.2019 KuntaPro Oy, jonka osakkeenomistaja SAMK on ollut. Sarastialle on ulkoistettu yhtiön ulkoinen laskenta ja palkanlaskenta. SAMKilla on myös 56 osakkeen omistus (0,56 % yhtiön osakekannasta, hankintahinta 1 euroa) CSC – Tieteen Tietotekniikan Keskus Oy- nimisestä yhtiöstä. Lisäksi SAMK on omistaa hankintayhteistyöhön liittyen yhden Kuntien Tiera Oy:n osakkeen, jonka hankintahinta on 2 euroa.

## SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan toimintaa, jonka avulla pyritään varmistamaan tavoitteiden saavuttamisesta. Sisäinen valvonta käsittää kaikki ne toimenpiteet ja menettelyt, joiden avulla tavoitteiden saavuttaminen pyritään varmistamaan. Sisäiseen valvontaan kuuluvat organisaation sisäinen toimintaympäristö, tavoiteasetanta, riskienhallinta, valvontatoimenpiteet, tiedonkulku ja viestintä sekä seuranta.

SAMKilla on hallituksessa hyväksytyt ajantasaiset johtosääntö, toimintasääntö, tutkintosääntö ja taloussääntö, joissa määrätään toiminnasta ja toimijoiden oikeuksista, vastuista ja velvoitteista. SAMKin yhtiökokous on myös hyväksynyt Porin kaupungin konserniohjeen yhtiötä sitovaksi. SAMKin johtamisjärjestelmää tukee uusimman standardin mukainen vuosittain auditoitava ISO 9001:2015 laatujärjestelmä, joka sisältää kattavasti yhtiön toimintaa ohjaavia prosessikuvauksia ja menettelyohjeita. DNV toteutti 3-4.2.2021 laatujärjestelmän 3 vuoden välein tehtävän kattavan sertifiointiauditoinnin, jossa ei todettu poikkeamia. Johtamisjärjestelmää arvioidaan vuosittain johdon katselmuksissa. Myös Kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) on antanut SAMKille laatuleiman, jonka auditointi toteutettiin joulukuussa 2021. Auditoinnin tulos ei ole vielä tiedossa.

SAMKilla on vuosille 2021-2024(30) hyväksytty strategia, jonka toimeenpanoa seurataan säännöllisesti hallituksessa ja johtoryhmässä. Lisäksi ammattikorkeakoulussa on tavoiteasetantaprosessi ja strategiasta johdetut konkreettiset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan säännöllisesti hallituksessa ja johtoryhmässä.

SAMKin taloutta seurataan vuoden 2022 alussa uudistuvalla ajantasaisella talouden raportointijärjestelmällä, joka on johdon ja muiden taloustoimijoiden käytettävissä. Lisäksi taloudesta ja sijoitustoiminnasta raportoidaan säännöllisesti neljännesvuosittain pääomistajalle, hallitukselle ja johdolle. TKI-hankkeiden hallintaan ja työajan seurantaan on otettu vuoden 2020 alusta käyttöön raportointijärjestelmä, joka tekee hankkeiden talouden seurannasta ajantasaisen. Yhtiön sisäinen ja ulkoinen viestintä on kattavaa ja sitä kehitetään jatkuvasti.

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä ja tavoitteisiin liittyviä mahdollisuuksia. SAMKissa toteutetaan säännöllisesti strategiset riskit ja mahdollisuudet kattava riskikartoitus, jonka tulokset arvioidaan ja riskienhallintatoimenpiteet vastuutetaan riskienhallintapolitiikan mukaisesti osaksi strategisten toimenpiteiden seuranta. SAMKin keskeiset strategiset riskit liittyivät opiskelijoiden valmistumiseen ajallaan, henkilöstön jaksamiseen, tietojärjestelmiin, tiedonhallintaan ja tietoturvaan, kriittisten avaintehtävien turvaamiseen, yhtenäisiin toimintatapoihin, reagointikykyyn työelämän muutoksiin, tutkintotavoitteiden merkittävään kasvuun sekä menestymiseen kansainvälisessä opiskelijahankinnassa. Vuonna 2021 uusiksi strategisiksi riskeiksi (ja mahdollisuuksiksi) tunnistettiin DigiVisio2030 tuomat pitkän aikavälin muutokset, tutkimustoiminnan SAMKin omarahoituksen lisääminen 4 % suhteellisen rahoitusmalliosuuden saavuttamiseksi sekä tietojärjestelmien identiteettihallinnan uudistamisen vuonna 2022. Lisäksi SAMK on sitoutunut sekä Porissa että Raumalla pitkiin vuokrasopimuksiin, mikä aiheuttaa riskejä mahdollisissa rahoituksen ja toiminnan

muutostilanteissa. Riskienhallinnan toimenpiteiden seuranta on järjestetty osaksi jatkuvaa strategisten toimenpiteiden seurantaa.

SAMKin vahinkoriskien ja toiminnallisten riskien käsittelemiseksi on luotu vakuutusohjelma, joka kattaa omaisuusvahinkoja, liiketoiminnan keskeytymistä, henkilöstön ja opiskelijoiden vakuutusturvaa, erinäisiä vastuita ja liikematkustamiseen liittyviä riskejä. Pandemiasta johtuvaa laajaa etätyötä varten käytössä on myös etätyövakuutus, joka täydentää työntekijöiden lakisääteistä tapaturmavakuutusta. Ulkoapäin tulevien muiden uhkien käsittelyä varten on valmiussuunnitelma, kriisitoimintaohje ja pelastussuunnitelmat. Lisäksi työsuojelutoimintaan sekä tietoturvaan- ja suojaan liittyen tehdään säännöllisesti suppeampia riskikartoituksia. Tietoturvaan- ja suojaan liittyvien riskien hallintakeinoista tärkeimmäksi yksittäiseksi riskejä alentavaksi toimenpiteeksi on havaittu koko henkilöstön koulutus, jota on toteutettu säännöllisesti.

## HENKILÖSTÖ

Korkeakoulujen taloushallinnon koodistoon (OKM/2/500/2018) lisättiin vuonna 2020 kattava henkilöstöä kuvaavien tunnuslukujen esittäminen toimintakertomuksessa. Vertailuvuosien osalta luvut on esitetty suppeammin.

### Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin ja yhteensä:

		2018	2019	2020	2021
<b>Henkilötyövuodet</b>		<b>353</b>	<b>363</b>	<b>370</b>	<b>392</b>
	Miehet			145	157
	Naiset			225	236
- <b>Vakinaiset</b>		<b>288</b>	<b>286</b>	<b>292</b>	<b>295</b>
	Miehet			112	111
	Naiset			180	184
- <b>Määräaikaiset</b>		<b>65</b>	<b>77</b>	<b>78</b>	<b>97</b>
	Miehet			33	46
	Naiset			45	51
Joista					
- <b>Opetustyö</b>		<b>179</b>	<b>175</b>	<b>191</b>	<b>198</b>
	Miehet			73	72
	Naiset			118	126
- <b>Vakinaiset</b>		<b>158</b>	<b>156</b>	<b>163</b>	<b>160</b>
	Miehet			61	57
	Naiset			101	103
- <b>Määräaikaiset</b>		<b>21</b>	<b>19</b>	<b>28</b>	<b>38</b>
	Miehet			11	15
	Naiset			17	23
- <b>TKI-työ</b>		<b>69</b>	<b>85</b>	<b>79</b>	<b>100</b>
	Miehet			28	38
	Naiset			50	62
- <b>Vakinaiset</b>		<b>36</b>	<b>39</b>	<b>36</b>	<b>47</b>
	Miehet			10	11
	Naiset			26	35
- <b>Määräaikaiset</b>		<b>33</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>54</b>
	Miehet			19	27
	Naiset			24	27

-	<b>Hallinto- ja tukipalvelutyö</b>	<b>105</b>	<b>103</b>	<b>101</b>	<b>94</b>
	Miehet			44	47
	Naiset			56	47
-	<b>Vakinaiset</b>	<b>94</b>	<b>91</b>	<b>93</b>	<b>89</b>
	Miehet			41	43
	Naiset			52	46
-	<b>Määräaikaiset</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>5</b>
	Miehet			3	4
	Naiset			4	1
	<b>Henkilöstön muutos (htv)</b>	<b>-4</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>22</b>
	Henkilöstömenot (M€)	22,7	23,3	24,4	25,6
	<b>Henkilöstökustannukset (euroa/htv)</b>	<b>64 200</b>	<b>64 100</b>	<b>65 900</b>	<b>65 300</b>

Henkilötyövuosien kertyminen kuvaa parhaiten vuosittaista työpanosta sekä antaa vertailukohtaa henkilöstökustannuksille. Henkilötyövuodella tarkoitetaan vuoden aikana tehtyjä työtunteja muutettuna täyttä työaikaa tekevän henkilön työpanokseksi. Tähän sisältyy vuosiloman lisäksi palkalliset poissaolot (mm. sairauslomat, äitiyslomat ja tilapäinen hoitovapaa), mutta ei palkattomia poissaoloja.

#### Johtajat ammattikorkeakouluissa

SAMKissa on yhteensä 8 johtajaa, joista 5 on miehiä ja 3 naisia. Luvut sisältävät rehtorin, opetuksen vararehtorin, tutkimuksen vararehtorin, talous- ja hallintojohtajan sekä neljä osaamisaluejohtajaa.

#### Määräaikaisten %-osuus henkilöstöryhmittäin vuoden lopussa

	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Opettaja</b>	<b>16 %</b>	<b>11 %</b>
Miehiä	8 %	5 %
Naisia	8 %	6 %
<b>TKI</b>	<b>15 %</b>	<b>19 %</b>
Miehiä	6 %	9 %
Naisia	9 %	10 %
<b>HTP</b>	<b>2 %</b>	<b>2 %</b>
Miehiä	1 %	1 %
Naisia	1 %	1 %
<b>Yhteensä</b>	<b>33 %</b>	<b>31 %</b>

#### Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä vuoden lopussa

	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Osa-aikaiset</b>	<b>122</b>	<b>112</b>
Miehiä	45	40
Naisia	77	72
<b>Kokoaikaiset</b>	<b>308</b>	<b>353</b>
Miehiä	130	145
Naisia	178	208
<b>Kaikki</b>	<b>430</b>	<b>465</b>

### Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet

Ikä	2020				2021			
	Miehet	Naiset	Yht	%	Miehet	Naiset	Yht	%
20-24	3	7	10	2	3	5	8	2
25-29	9	8	17	4	12	7	19	4
30-34	14	15	29	7	20	15	35	8
35-39	16	25	41	10	19	31	50	11
40-44	19	35	54	13	23	39	62	13
45-49	15	40	55	13	20	45	65	14
50-54	28	33	61	14	27	37	64	14
55-59	30	39	69	16	35	40	75	16
60-64	26	57	83	19	19	51	70	15
65-	4	7	11	3	7	10	17	4
<b>Yhteensä</b>	<b>164</b>	<b>266</b>	<b>430</b>	<b>100</b>	<b>185</b>	<b>280</b>	<b>465</b>	<b>100</b>
<b>Keski-ikä</b>	<b>48,1</b>	<b>49,1</b>	<b>48,7</b>		<b>46,9</b>	<b>48,9</b>	<b>48,1</b>	

### Kansainvälisen henkilöstö henkilöstöryhmittäin vuoden lopussa

	2020	2021
<b>Opettaja</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Miehiä	3	4
Naisia	2	2
<b>TKI</b>	<b>11</b>	<b>8</b>
Miehiä	7	3
Naisia	4	5
<b>HTP</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Miehiä	0	0
Naisia	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>17</b>	<b>15</b>

### Eläkkeelle siirtymiset (vanhuuseläke)

	2020	2021
Mies	4	6
Nainen	7	9
<b>Yhteensä</b>	<b>11</b>	<b>15</b>

### Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä

	2020	2021
Mies	64,7	65,0
Nainen	63,9	64,9
<b>Yhteensä</b>	<b>64,3</b>	<b>64,9</b>

**Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma (euroa)**

	2020	2021
Palkat	20 158 896	21 156 084
Palkkiot	21 645	20 076
<b>Yhteensä</b>	<b>20 180 541</b>	<b>21 176 160</b>

**Maksetut tulospalkkiot henkilöstöryhmittäin ja osuus palkkasummasta**

	2020	2021
Opettajat	0	268 896
TKI	0	45 454
HTP	0	101 970
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>416 320</b>
%-osuus palkkasummasta	0	1,97 %

Vuodelta 2021 on tehty vastaava tulospalkkiovaraus (sivukuluineen 500 000 euroa) koko henkilöstön tulospalkkiosta, joka maksetaan maaliskuun 2022 palkan yhteydessä. Palkkio jakautuu vakinaisen ja koko vuoden 2021 määräaikaisessa työsuhteessa olevan henkilöstön kesken vuosiansioiden suhteessa.

**Naisten keskipalkka/miesten keskipalkka, % (säännöllisen työntekijän kuukausiansio henkilöstöryhmittäin ja keskiarvo koko henkilöstöstä)**

	2020	2021
<b>Opettaja</b>	<b>5 067</b>	<b>5 136</b>
Miehet	5 352	5 416
Naiset	4 919	4 992
N/M %	92 %	92 %
<b>TKI</b>	<b>3 282</b>	<b>3 248</b>
Miehet	3 414	3 269
Naiset	3 142	3 231
N/M %	92 %	99 %
<b>HTP</b>	<b>3 214</b>	<b>3 289</b>
Miehet	3 497	3 555
Naiset	2 987	3 093
N/M %	85 %	87 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 186</b>	<b>4 175</b>
Miehet	4 335	4 255
Naiset	4 049	4 124
<b>N/M %</b>	<b>94 %</b>	<b>97 %</b>

Keskipalkat on laskettu kaikissa henkilöstöryhmissä työehtosopimuksen mukaisissa työaikaryhmissä (toimisto-, yleis- ja vuosityöaika) täydessä säännöllisessä työajassa. Laskentaan ei ole sisällytetty johdon palkkoja.

**Tohtorin tutkinnon suorittaneiden osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä**

	2020	2021
Tohtorikoulutus	9 %	8 %

**60 op:n pedagogiset opinnot suorittaneiden osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä vuoden lopussa**

	2020	2021
60 op ped.	95 %	97 %



## Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunteja/vuosi)

	2020	2021
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	1586	2767
Muu henkilöstö	884	434
<b>Yhteensä</b>	<b>2 470</b>	<b>3 201</b>

## Työhyvinvointi

SAMK on sitoutunut strategiansa mukaisesti panostamaan pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen. SAMKissa tehtiin 2021 viidettä kertaa Terveysten ja hyvinvoinnin laitoksen Parempi Työyhteisö (ParTy) -työhyvinvointikysely yhteistyössä työterveyskumppani Mehiläisen kanssa. Kysely koostuu tausta- ja monivalintakysymyksistä sekä avoimista kommentointimahdollisuuksista. Kysymysten aihealueet käsittelevät työyhteisön toimivuutta ja kehittämisedellytyksiä työryhmä- ja esimiestasolla. Yksilötasolla kysymykset kartoittavat työn tekemisen perusedellytyksiä ja henkilöstön hyvinvointia. Kyselyn tuloksia tarkasteltiin sekä toimintayksiköittäin että tiimeittäin tilaisuuksissa, joissa määriteltiin tiimikohtaiset, yksikkökohtaiset sekä koko SAMKia koskevat kehittämissuositukset. YT-neuvottelukunnassa ja johtoryhmässä hyväksytyjen kehittämistoimien toteutusta seurataan säännöllisesti.

Kyselyn mukaan SAMKin kokonaistyöhyvinvointi-indeksi oli 13,8 (13,9 vuonna 2020, 14,0 vuonna 2019 ja 13,4 vuonna 2018), kun se vertailuaineiston koulutusalaalla oli keskimäärin 14,0 (aiemmin 13,6). Kyselyn asteikko on 0-20.

Esimiestyön osalta tulos (asteikko 1-5) oli 3,7 (3,7 vuonna 2020 ja 2019, 3,6 vuonna 2018, koulutusala keskimäärin 3,8)

## Terveysperusteiset poissaolot (ei sisällä lapsen hoidon järjestämiseksi myönnettyjä hoitovapaita)

	2020	2021
<b>Opettaja</b>	<b>1 163</b>	<b>1 194</b>
Miehet	75	145
Naiset	1 088	1 049
<b>TKI</b>	<b>207</b>	<b>223</b>
Miehet	26	40
Naiset	181	183
<b>HTP</b>	<b>943</b>	<b>893</b>
Miehet	253	558
Naiset	690	335
<b>Yhteensä</b>	<b>2 313</b>	<b>2 310</b>

## OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKAAT

Yhtiön osakepääoma on 1 281 000,00 euroa ja osakepääoma jakautuu 1 281 osakkeeseen, joilla kaikilla on samanlaiset oikeudet yhtiön äänivaltaan ja varoihin. Yhtiöllä on 16 osakasta. Omistajat ovat Porin kaupunki (50,04 %), Rauman kaupunki (23,42 %), Huittisten kaupunki (5,46 %) ja Kankaanpään kaupunki (2,34 %). Muut osakkaat Eurajoen kunta, Euran kunta, Harjavallan kaupunki, Kokemäen kaupunki, Laitilan kaupunki, Nakkilan kunta, Säskylä kunta, Ulvilan kaupunki, Uudenkaupungin kaupunki, Rauman kauppakamari, Satakunnan kauppakamari ja Satakunnan Yrittäjät omistavat 1,56 % kukin.

## YHTIÖKOKOUS

Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.4.2021.

## YHTIÖN HALLITUS JA TOIMITUSJOHTAJA, REHTORI

1.1.2015 voimaan tulleen ammattikorkeakoululain mukaan hallituksen jäsenmäärä on 7-9 jäsentä, joista kaksi kuuluu ammattikorkeakouluyhteisöön (opiskelijoiden ja henkilöstön edustaja). Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n osakkaat ovat osakassopimuksessa sopineet, että yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu 9 jäsentä. Näistä 2 jäsentä on ammattikorkeakoululain mukaisesti ammattikorkeakouluyhteisöstä. Porin ja Rauman kaupungit nimeävät kumpikin erikseen 2 jäsentä ja Huittisten ja Kankaanpään kaupungit kumpikin erikseen yhden jäsenen sekä elinkeinoelämä yhteisesti 1 jäsenen.

Yhtiön hallitus kokoontui 13 kertaa vuonna 2021.

### Yhtiön hallituksen jäsenet:

Henry Merimaa	puheenjohtaja
Marja-Leena Alho	varapuheenjohtaja
Jaana Halme	jäsen
Jukka Hurrila	jäsen 29.4.2021 asti
Jouni Isotalo	jäsen
Pertti Koivumäki	jäsen 29.4.2021 asti
Ari Kokkonen	jäsen
Katri Kujanpää	jäsen 29.4.2021 alkaen
Minna Nore	jäsen 29.4.2021 alkaen
Veli-Matti Oksanen	jäsen 29.4.2021 asti
Raisa Ranta	jäsen
Henna-Riikka Tammisto	jäsen 29.4.2021 alkaen

Yhtiön **toimitusjohtaja, rehtorina** on toiminut TkT Jari Multisilta.

## SATAKUNNAN AMMATTIKORKEAKOULUN JOHTORYHMÄ

Jari Multisilta	Toimitusjohtaja, rehtori
Timo Mattila	Opetuksen vararehtori
Cimmo Nurmi	Tutkimuksen vararehtori
Tommi Tamminen	Talous- ja hallintojohtaja
Tiina Savola	Johtaja, Hyvinvointi-osaamisalue
Jari Iisakkala	Johtaja, Palveluliiketoiminta-osaamisalue
Jaana Vase 20.2.2021 asti	Johtaja, Logistiikka ja meriteknologia-osaamisalue
Riitta Tempakka 1.3.2021 alkaen	Johtaja, Logistiikka ja meriteknologia-osaamisalue
Marika Seppälä	Johtaja, Teknologia-osaamisalue

## TILINTARKASTAJAT

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö BBO Oy, päävastuullisena tarkastajana KHT, JHT Sari Isaksson.

## HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto 4 312 857,55 euroa siirretään omaan pääomaan edellisten tilikausien voitto/tappio tilille eikä osinkoa vuodelta 2021 jaeta. Yhtiö ei voi ammattikorkeakoululain ja yhtiöjärjestyksensä mukaan jakaa osinkoa.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

SAMK on osana taloushallinnon palvelutuottajansa Sarastian järjestelmä uudistuksia ottanut käyttöön 1.1.2022 uuden taloustietojärjestelmän. SAMK on hallituksen linjauksen mukaisesti valmistellut ja ottanut käyttöön vuodenvaihteessa myös uuden palkka- ja henkilöstöhallintojärjestelmän sekä matka- ja kululaskujärjestelmän. Osana järjestelmä uudistusta palkanlaskenta siirtyi SAMKin omaksi työksi vuoden 2022 alusta lähtien. Taloushallinnon palveluiden osalta SAMK käyttää jatkossakin Sarastian palveluita.

Valtioneuvosto on myöntänyt 13.1.2022 SAMKille uutena koulutusvastuuna tieto- ja viestintäteknikan insinöörin (AMK) tutkinnon. Uusi koulutusvastuu on tärkeä osa Satakunnan ohjelmisto-, automaatio- ja robotiikka-alan yritysten tietotekniikan osaajien työvoima- ja osaamispulan ratkaisemista. SAMK haki myös terveydenhoitajan koulutusvastuuta, jota ei myönnetty.

DNV on toteuttanut 3-4.2.2022 ISO 9001:2015 laatu järjestelmän vuosittaisen auditoinnin, jossa ei todettu poikkeamia.

## ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Ammattikorkeakoulujen tutkintotavoitemäärät nousivat erittäin merkittävästi sopimuskaudelle 2021-2024. Rahoitusmallin muuttuminen ja tutkintotavoitteiden (kattojen) merkittävä kasvu voi vaikuttaa merkittävästikin korkeakoulujen keskinäiseen rahanjakoasetelmaan. Kasvavat tutkintotavoitemäärät tulevat ilman täysimääräistä vastaavaa rahoituksen kasvua osin vesittämään aiemmin päätettyjen rahoitusparannusten tuomat positiiviset vaikutukset ammattikorkeakoulujen talouteen. Myös pandemian entisestään syventämä julkisen talouden kestävyysvaje heikentää osaltaan sekä yleistä että valtiontalouden talousnäkyä. Myös Venäjän hyökkäys Ukrainaan seurauksineen sumentaa osaltaan globaalia talousnäkyä ja vaikeuttaa toimintaympäristön arviointia. Tämä näkyy suoraan esimerkiksi SAMKin sijoituksissa, joiden markkina-arvo on laskenut noin 2 miljoonaa euroa vuoden 2022 kahden ensimmäisen kuukauden aikana.

Muutoksista ja haasteista huolimatta SAMK katsoo luottavaisesti tulevaisuuteen. Sitä kuvastaa myös vuonna 2021 lanseerattu slogan – Katse tulevaisuuteen, Think Future. Pääomistajien tekemä linjaus itsenäisestä, laajasti lähialueiden korkeakoulujen kanssa yhteistyötä tekevästä ammattikorkeakoulusta, vahva taloudellinen asema, hyvin kehittyneet toiminnalliset tulokset, arvokas tehtävä ja hyvä strategia sen toteuttamiseen antavat erinomaiset eväät menestymiseen myös tulevaisuudessa. Vuonna 2022 SAMK viettää ammattikorkeakoulutoiminnan aloittamisen 30-vuotisjuhlavuotta.

<b>TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>Liikevaihto</b>			
Korkeakoulujen valtionrahoitus		30 808 000,00	30 422 000,00
Avustustuotot		4 803 752,23	4 561 854,42
Liiketoiminnan tuotot		692 558,68	556 290,06
Muut tuotot		942 649,68	722 226,20
<b>LIKEVAIHTO YHTEENSÄ</b>		<b>37 246 960,59</b>	<b>36 262 370,68</b>
<b>Kulut</b>			
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>1.</b>		
Palkat ja palkkiot		-21 176 160,32	-20 180 541,21
Henkilösivukulut		-4 437 437,55	-4 244 246,16
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>-25 613 597,87</b>	<b>-24 424 787,37</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>2.</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot		-65 150,90	-99 464,33
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>		<b>-65 150,90</b>	<b>-99 464,33</b>
<b>Muut kulut</b>	<b>3.</b>		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-832 748,37	-796 296,00
Ulkopuoliset palvelut		-980 708,93	-919 314,71
Vapaaehtoiset henkilöstökulut		-465 623,11	-418 780,08
Toimitilakulut		-4 898 904,48	-4 773 994,61
ICT-laite ja ohjelmistokulut		-1 672 765,48	-1 470 957,33
Ajoneuvo-, kone- ja kalustokulut		-951 741,59	-946 332,83
Matkakulut		-157 675,22	-195 899,42
Edustuskulut		0,00	0,00
Markkinointikulut		-288 616,74	-247 907,60
Muut toiminnan kulut		-798 802,65	-750 001,96
<b>Muut kulut yhteensä</b>		<b>-11 047 586,57</b>	<b>-10 519 484,54</b>
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>		<b>-36 726 335,34</b>	<b>-35 043 736,24</b>
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>520 625,25</b>	<b>1 218 634,44</b>

<b>TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>Varainhankinta</b>			
<b>Varainhankinnan tuotot</b>			
Keräysten ja lahjoitusten tuotot		0,00	0,00
<b>VARAINHANKINTA YHTEENSÄ</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Sijoitustoiminta</b>			
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot</b>			
Osinkotuotot		453 476,65	212 773,83
Korkotuotot		100 881,76	175 479,19
Tuotto-osuudet rahastoista		75 163,93	139 542,42
Myyntivoitot		236 796,26	73 178,95
Muut tuotot		13 002,00	22 140,02
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan tuotot yhteensä</b>		<b>879 320,60</b>	<b>623 114,41</b>
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut</b>			
Myyntitappiot		-76 958,90	-226 929,34
Muut kulut		-3 497,97	-18 062,08
<b>Varsinaisen sijoitustoiminnan kulut yhteensä</b>		<b>-80 456,87</b>	<b>-244 991,42</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>	7.		
Realisoitumattomat tuotot		4 062 625,29	4 512 817,12
Realisoitumattomat kulut		-1 205 212,21	-3 804 781,02
<b>Käyvän arvon muutos yhteensä</b>		<b>2 857 413,08</b>	<b>708 036,10</b>
<b>SIJOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ</b>		<b>3 656 276,81</b>	<b>1 086 159,09</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>			
<b>Rahoitustuotot</b>			
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		0,00	0,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		1 539,56	2,55
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>		<b>1 539,56</b>	<b>2,55</b>
<b>Rahoituskulut</b>			
Korkokulut- ja muut rahoituskulut		-26 085,80	-1 627,39
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>		<b>-26 085,80</b>	<b>-1 627,39</b>
<b>RAHOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ</b>		<b>-24 546,24</b>	<b>-1 624,84</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TP-SIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>4 152 355,82</b>	<b>2 303 168,69</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>			
Sidottujen rahastojen muutos		162 417,18	0,00
<b>Verot</b>		<b>-1 915,45</b>	<b>-2 240,57</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>4 312 857,55</b>	<b>2 300 928,12</b>

TASE (EUROA)	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>V A S T A A V A A</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	4.		
Muut pitkävaikutteiset menot		467 824,04	430 464,76
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>		<b>467 824,04</b>	<b>430 464,76</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	5.		
Koneet ja kalusto		43 578,92	24 781,86
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat		63 177,50	57 458,75
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		<b>106 756,42</b>	<b>82 240,61</b>
<b>Sijoitukset</b>			
Muut osakkeet ja osuudet	6.	11 074,50	11 074,50
Sijoitustoiminnan osakkeet ja osuudet	7.	34 800 645,64	30 343 123,67
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>34 811 720,14</b>	<b>30 354 198,17</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>35 386 300,60</b>	<b>30 866 903,54</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	8.		
Muut saamiset		1 012 925,16	1 556 863,79
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>1 012 925,16</b>	<b>1 556 863,79</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	9.		
Myyntisaamiset		45 225,60	73 916,35
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		144 920,31	174 102,94
Muut saamiset		926 036,24	301 245,29
Siirtosaamiset		2 918 488,41	2 425 240,33
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>4 034 670,56</b>	<b>2 974 504,91</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>7 567 524,72</b>	<b>6 823 868,16</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>12 615 120,44</b>	<b>11 355 236,86</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>		<b>48 001 421,04</b>	<b>42 222 140,40</b>

<b>TASE (EUROA)</b>	<i>Liitetieto</i>	<b>31.12.2020</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>10.</b>	
Osakepääoma	1 281 000,00	1 281 000,00
Muut rahastot	184 628,60	347 045,78
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	14 713 453,68	14 713 453,68
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	17 823 921,03	15 522 992,91
Tilikauden voitto (tappio)	4 312 857,55	2 300 928,12
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>38 315 860,86</b>	<b>34 165 420,49</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>11.</b>	
Muut pakolliset varaukset	0,00	52 117,00
<b>PAKOLLISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>0,00</b>	<b>52 117,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>12.</b>	
Saadut ennakot	900 397,56	356 239,00
Ostovelat	1 054 814,24	914 015,56
Velat saman konsernin yrityksille	244 470,17	232 436,46
Muut velat	824 760,16	723 623,67
Siirtovelat	6 661 118,05	5 778 288,22
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>9 685 560,18</b>	<b>8 004 602,91</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>9 685 560,18</b>	<b>8 004 602,91</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>48 001 421,04</b>	<b>42 222 140,40</b>

<b>EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA (EUROA)</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen veroja	4 152 355,82	2 303 168,69
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	65 150,90	99 464,33
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 631 730,57	-1 084 534,25
Muut oikaisut	-52 117,00	-303 851,02
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>533 659,15</b>	<b>1 014 247,75</b>
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	543 938,63	-626 760,44
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-1 060 165,65	1 073 292,58
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys(-)	1 680 957,27	2 405 851,72
<b>Toiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>1 698 389,40</b>	<b>3 866 631,61</b>
Maksetut korot ja maksut muista toiminnan rah.kuluista	-106 542,67	-246 618,81
Saadut korot ja muut rahoitustuotot toiminnasta	880 860,16	623 116,96
Maksetut välittömät verot	-1 915,45	-2 240,57
<b>Toiminnan rahavirta ( A )</b>	<b>2 470 791,44</b>	<b>4 240 889,19</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-127 025,99	-62 802,42
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden vähennykset	0,00	0,00
Nettoinvestoinnit sijoitusarvopapereihin	-1 600 108,89	-6 219 099,06
<b>Investointien rahavirta ( B )</b>	<b>-1 727 134,88</b>	<b>-6 281 901,48</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Konsernitilin saldon lisäys (-)/vähennys (+)	0,00	5 086 005,29
Varainhankinnan tuotot	0,00	0,00
Vastikkeeton sijoitus sijoitetun vapaan oman po:n rahastoon	0,00	0,00
<b>Rahoituksen rahavirta ( C )</b>	<b>0,00</b>	<b>5 086 005,29</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>743 656,56</b>	<b>3 044 993,00</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>6 823 868,16</b>	<b>3 778 875,16</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>7 567 524,72</b>	<b>6 823 868,16</b>



## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Arvostusperiaatteet

Saamiset ja velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla. Poistomenetelmänä käytetään tasapoistoa. Poistopohja on rahoitusosuuksilla vähennetty hankintahinta. Poistojen laskenta alkaa hankintakuukautta seuraavan kuukauden alusta.

#### Poistoajat:

Tietokonejärjestelmät ja -ohjelmat	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5/10/20 vuotta
Autot	5 vuotta
Atk- ja toimistolaitteet	5 vuotta
Muut kevyet koneet	5 vuotta
Muu irtain käyttöomaisuus	5 vuotta
Merenkulun simulaattorit	10 vuotta
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoa

### Rahoitusvälineiden arvostus

Pysyvien vastaavien varsinaisen sijoitustoiminnan omaisuus on OKM:n korkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM 2/500/2018) mukaisesti arvostettu KPL 5:2a §:n mukaiseen käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset on merkitty tuloslaskelmaan.

### Eläkkeet

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä (KEVA). Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### Monivuotisten hankkeiden käsittely

Julkisen sektorin rahoittamat hankkeet ovat pääosin jälkirahoitteisia. Tuloslaskelmaan on kirjattu vuoden 2021 toiminnasta rahoittajalle tehtyjen maksatushakemusten perusteella varovaisuusperiaatteen mukainen arvio rahoittajan maksamasta tuesta.

### Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat tiedot

Porin kaupunki (omistusosuus 50,04 %), laatii suurimman sellaisen yrityskokonaisuuden konsernitilinpäätöksen, johon yhtiö kuuluu. Konsernitilinpäätöksen saa Porin kaupungin kirjaamosta, osoitteesta Hallituskatu 9, Pori.

### OKM taloushallinnon koodisto

Satakunnan ammattikorkeakoulu noudattaa opetus- ja kulttuuriministeriön 31.11.2018 vahvistamaa korkeakoulujen taloushallinnon koodistoa (OKM/2/500/2018). Koodisto on otettu käyttöön 2019 ja sitä on päivitetty henkilöstöön liittyvien tietojen esittämisen osalta 2020.

### Kustannusten kohdistaminen liiketoiminnalle (liiketoiminnan tuloslaskelma s. 32)

Suoraan kohdentuvien kustannusten lisäksi liiketoiminnalle (liiketoiminnan tuloslaskelma s. 32) on kohdennettu yhteisiä kustannuksia (henkilöstökulut, poistot, muut kulut) suoraan toiminnalle kohdentuvien henkilöstökustannusten suhteessa. Tulot liiketoimintaan kohdennetaan suoraan kirjausvaiheessa.

### Kustannusten kohdistaminen toiminnolle (toimintokohtainen tuloslaskelma s.33)

Kustannusten kohdentaminen tehdään laskennallisesti 2 vaiheessa. 1. vaiheessa opetuksen henkilöstökustannukset jaetaan opintopisteiden suhteessa opetuksen alatoiminnoille (tutkintokoulutus, avoin amk, yamk, erkot) 2. vaiheessa yhteiset kustannukset (henkilöstökulut, poistot, muut kulut) kohdennetaan toiminnolle toimintojen 1. vaiheessa kohdennettujen henkilöstökulujen suhteessa. Tulot kohdennetaan toiminnolle suoraan kirjanpidossa kirjausvaiheessa.

	2021	2020
<b>1. Henkilöstö</b>		
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä henkilötyövuosina (KPA 2:8.1 §)</b>		
Opetushenkilöstö, vakinainen	175	174
Opetushenkilöstö, määräaikainen	38	29
Muu henkilöstö, vakinainen	120	118
Muu henkilöstö, määräaikainen	59	49
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä yhteensä</b>	<b>392</b>	<b>370</b>
<b>Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa</b>		
Opetushenkilöstö, vakinainen	180	185
Opetushenkilöstö, määräaikainen	46	38
Muu henkilöstö, vakinainen	140	134
Muu henkilöstö, määräaikainen	99	73
<b>Henkilöstön lukumäärä yhteensä</b>	<b>465</b>	<b>430</b>
<b>Henkilöstökulut</b>		
Tilikauden palkat ja palkkiot	21 176 160,32	20 180 541,21
Eläkekulut	3 718 562,00	3 592 600,16
Työnantajan sosiaaliturvamaksut	321 441,93	269 870,23
Muut henkilösivukulut	397 433,62	381 775,77
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>25 613 597,87</b>	<b>24 424 787,37</b>
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja(t)	<b>150 847,88</b>	<b>146 694,10</b>
<b>2. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	53 697,96	45 999,93
Koneet ja kalusto	11 452,94	53 464,40
<b>Suunnitelmanmukaiset poistot yhteensä</b>	<b>65 150,90</b>	<b>99 464,33</b>
<b>3. Tilintarkastuspalkkiot (BDO Oy)</b>		
Lakisääteinen tilintarkastus	7 635,23	6 863,63
Hanketarkastukset	19 152,00	21 087,50
Muut palvelut	0,00	0,00
	<b>26 787,23</b>	<b>27 951,13</b>

## PYSYVÄT VASTAAVAT

4. Aineettomat hyödykkeet	2021	2020
<b>Tietokonejärjestelmät ja ohjelmistot</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>236 864,62</b>	<b>214 179,62</b>
Lisäykset tilikauden aikana	27 463,75	22 685,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	57 458,75	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	321 787,12	236 864,62
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-214 179,62	-212 670,51
Tilikauden poisto	-9 203,52	-1 509,11
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>98 403,98</b>	<b>22 685,00</b>
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>26 259,40</b>	<b>26 259,40</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	26 259,40	26 259,40
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-22 989,03	-22 791,87
Tilikauden poisto	-197,16	-197,16
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>3 073,21</b>	<b>3 270,37</b>
<b>Vuokrahuoneiston perusparannusmenot</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>529 027,33</b>	<b>528 599,91</b>
Lisäykset tilikauden aikana	6 134,74	427,42
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	535 162,07	529 027,33
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-124 517,94	-80 224,28
Tilikauden poisto	-44 297,28	-44 293,66
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>366 346,85</b>	<b>404 509,39</b>
<b>5. Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Koneet ja laitteet</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>113 716,35</b>	<b>113 716,35</b>
Lisäykset tilikauden aikana	26 590,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	140 306,35	113 716,35
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-113 716,35	-111 678,49
Tilikauden poisto	0,00	-2 037,86
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>26 590,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IT-laitteet ja niiden oheislaitteet</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>612 490,49</b>	<b>612 490,49</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	612 490,49	612 490,49
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-612 490,49	-576 216,78
Tilikauden poisto	0,00	-36 273,71
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Muut ajoneuvot ja alukset</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>77 403,32</b>	<b>77 403,32</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	77 403,32	77 403,32
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-77 403,32	-76 502,98
Tilikauden poisto	0,00	-900,34
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Kalusto ja muu irtain</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>354 492,99</b>	<b>344 602,99</b>
Lisäykset tilikauden aikana	3 660,00	9 890,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Hankintameno tilikauden lopussa	358 152,99	354 492,99
Kertyneet poistot tilikauden alussa	-329 711,13	-315 458,64
Tilikauden poisto	-11 452,94	-14 252,49
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>16 988,92</b>	<b>24 781,86</b>

<b>Keskeneräiset hankinnat</b>		
<b>Hankintameno tilikauden alussa</b>	<b>57 458,75</b>	<b>27 658,75</b>
Lisäykset tilikauden aikana	63 177,50	29 800,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-57 458,75	0,00
<b>Hankintameno tilikauden lopussa</b>	<b>63 177,50</b>	<b>57 458,75</b>
<b>Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa</b>	<b>63 177,50</b>	<b>57 458,75</b>

## 6. Muut osakkeet ja osuudet

Yhtiön nimi	Kpl	Osuus kaikista osakkeista	Euroa
Sarastia Oy	12 144	0,36 %	11 071,50
CSC- Tieteen Tietotekniikan keskus Oy	56	0,56 %	1,00
Kuntien Tiera Oy	1	-	2,00

## 7. Varsinaisen sijoitustoiminnan osakkeet ja osuudet

Varsinaiseen sijoitusomaisuuteen sisältyy julkisen kaupankäynnin kohteena olevia suoria osakeomistuksia, sijoitusrahastoja (osake-, kiinteistö- ja korkorahastoja) sekä joukkovelkakirjoja. SAMK ei käytä sijoitustoiminnassa johdannaisia.

Suorat osakeomistukset kohdistuvat 21 kotimaiseen yritykseen, jotka on valittu OMX Helsinki 25 listalta. Useat eri rahastosijoitukset ja joukkovelkakirjat hajauttavat suorien osakesijoitusten riskiä sekä maantieteellisesti että eri omaisuusluokkiin.

SAMK on aloittanut myös pienimuotoisen startup-sijoitustoiminnan opiskelijoiden perustamiin yrityksiin. Vuonna 2021 ei tehty uusia startup- sijoituksia.

Viimeisimmät merkittävät yksittäiset sijoitukset on tehty kotimaiseen kiinteistö- ja metsärahoitukseen sekä laajasti maantieteellisesti sijoituksiaan hajauttaviin, tuottoa maksaviin osakerahastoihin. Sijoitusten jako omaisuusluokittain on esitetty toimintakertomuksessa.

Varsinainen sijoitusomaisuus on arvostettu toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimista koskevien liitetietojen mukaisesti vuoden 2019 alusta käypään arvoon.

Sijoitusten luokittelua on muutettu 2021 osake- ja osakerahastoihin, kiinteistörahastoihin, korko- ja rahamarkkinasijoituksiin sekä vaihtoehtoisiin sijoituksiin.

	2021	2020
<b>Osakkeet ja osakerahastot</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>14 381 872,17</b>	<b>9 563 423,18</b>
Lisäykset tilikauden aikana	7 354 898,78	5 077 041,45
Vähennykset tilikauden aikana	-5 353 256,17	-965 047,44
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	2 397 720,20	706 454,98
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>18 781 234,98</b>	<b>14 381 872,17</b>
<b>Kiinteistörahastot</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>5 915 589,05</b>	<b>4 013 841,28</b>
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	2 000 000,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	201 055,65	-98 252,23
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>6 116 644,70</b>	<b>5 915 589,05</b>
<b>Korko- ja rahamarkkinat</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>10 045 662,40</b>	<b>9 838 724,00</b>
Lisäykset tilikauden aikana	933 962,00	2 750 503,54
Vähennykset tilikauden aikana	-4 324 421,17	-2 643 398,48
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	-70 687,51	99 833,34
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>6 584 515,72</b>	<b>10 045 662,40</b>
<b>Muut (vaihtoehtoiset) sijoitukset</b>		
<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Lisäykset tilikauden aikana	3 000 000,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	329 324,74	0,00
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>3 329 324,74</b>	<b>0,00</b>

### Sijoitukset yhteensä

<b>Markkina-arvo tilikauden alussa</b>	<b>30 343 123,62</b>	<b>23 415 988,46</b>
Lisäykset tilikauden aikana	11 288 860,78	9 827 544,99
Vähennykset tilikauden aikana	-9 677 677,34	-3 608 445,92
Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset	2 857 413,08	708 036,09
<b>Markkina-arvo tilikauden lopussa</b>	<b>34 811 720,14</b>	<b>30 343 123,62</b>

### Sijoitustoiminnan arvonmääritysmallien ja -menettelyjen keskeiset oletukset

Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Valtaosa SAMKin sijoituksista (osakkeet, rahastot, joukkovelkakirjat) kuuluu tähän ryhmään. Sijoitusten käypä arvo perustuu varainhoitajien raportteihin ja ne on todennettavissa myös julkisten hintanoteerausten perusteella.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle ovat todennettavissa, joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella. Osa SAMKin sijoituksista (kiinteistö- ja metsärahastot) kuuluu tähän ryhmään. Rahastojen käyvät arvot perustuvat varainhoitajien raportteihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, kuten pääomasijoitukset. In-house hankintaosakkuudet ja tehdyt startup-sijoitukset sijoittuvat tähän ryhmään.

### Sijoitusten käyvät arvot luokittain

	<b>Käypä arvo</b>	<b>Realisoitumaton arvonmuutos</b>
<b>Taso 1</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>2021</b>
Osakkeet ja osakerahastot	18 760 158,20	2 397 720,20
Korko- ja rahamarkkinasijoitukset	6 584 515,72	-70 687,51
<b>Taso 2</b>		
Kiinteistörahastot	6 116 644,70	201 055,65
Muut vaihtoehtoiset sijoitukset	3 329 324,74	329 324,74
<b>Taso 3</b>		
Osakkeet ja osakerahastot	21 076,78	0,00
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>34 811 720,14</b>	<b>2 857 413,08</b>

### 8. Pitkäaikaiset saamiset

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Pitkäaikainen alv-kompensaatioosaaminen OKM:ltä	379 089,14	923 027,77
Pitkäaikaisesti pantatut vuokravakuudet	633 836,02	633 836,02
	<b>1 012 925,16</b>	<b>1 556 863,79</b>

### 9. Lyhytaikaiset saamiset

#### Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Myyntisaamiset	144 920,31	174 102,94
Konsernitilisaaminen*	0,00	0,00
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä</b>	<b>144 920,31</b>	<b>174 102,94</b>

\* Konsernitilijärjestely emoyhtiön kanssa on purettu 2020

**Muut saamiset**

Lyhytaikainen alv-kompensaatioosaaminen OKM:ltä	923 027,77	296 267,33
Muut muut saamiset	3 008,47	4 977,96

**Muut saamiset yhteensä**

**301 245,29**      **301 245,29**

**Siirtosaamiset**

Hankkeiden siirtosaamiset (hankejaksotukset)	2 786 564,05	2 264 943,78
Menoennakot	43 786,09	67 911,19
Korkotulot	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	88 138,27	92 385,36

**Siirtosaamiset yhteensä**

**2 918 488,41**      **2 425 240,33**

**TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

**10. OMA PÄÄOMA**

**2021**

**2020**

**Sidottu oma pääoma**

**Osakepääoma**

Osakepääoma tilikauden alussa 1 281 000,00 1 281 000,00

**Osakepääoma tilikauden lopussa 1 281 000,00 1 281 000,00**

**Sidottu oma pääoma yhteensä**

**1 281 000,00**      **1 281 000,00**

**Muut käyttötarkoitukseltaan sidotut rahastot**

Lahjoitusrahasto 184 628,60 347 045,78

**Vapaa oma pääoma**

**Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto**

Sijoitetun vapaa oma pääoma tilikauden alussa 14 713 453,68 14 713 453,68

Lisäykset tilikauden aikana 0,00 0,00

**Sijoitettu vapaa oma pääoma tilikauden lopussa 14 713 453,68 14 713 453,68**

**Voittovarot**

Edellisten tilikausien voitto (tappio) 17 823 921,03 15 522 992,91

Tilikauden voitto/-tappio 4 312 857,55 2 300 928,12

**Voittovarot yhteensä 22 136 778,58 17 823 921,03**

**Vapaa oma pääoma yhteensä**

**36 850 232,26**      **32 537 374,71**

**Oma pääoma yhteensä**

**38 315 860,86**      **34 165 420,49**

Yhtiön voittovarot ovat 22 136 778,58 euroa, josta tilikauden voitto on 4 312 857,55 euroa. Yhtiöjärjestyksen ja amk-lain mukaan yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajille, eikä osinkoa voida jakaa vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan kehittämiseen ja tukemiseen.

**2021**

**2020**

**11. Pakolliset varaukset**

Irtisanottujen tvr-varaus (tehty 2014) 0,00 52 117,00

**0,00**      **52 117,00**

TVR-varaus muodostuu työnantajan työttömien lisäpäivämenojen ja työttömyyspäivärahojen omavastuumaksuista aiheutuneista velvoitteista.

## 12. Lyhytaikainen vieras pääoma

<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ostovelat	227 892,53	42 162,51
Siirtovelat	16 577,64	190 273,95
<b>Velat saman konsernin yrityksille yhteensä</b>	<b>244 470,17</b>	<b>232 436,46</b>
<b>Muut velat</b>		
Ennakonpidätysvelka	635 750,96	537 858,97
Sosiaaliturvamaksuvelka	32 525,18	25 502,32
Palkansaajan työttömyysvak. Maksuvelka	75 449,80	63 278,34
Alv-velka	41 709,40	65 273,24
Stipendit (hallinnoitavat rahastot)	10 457,59	10 567,59
Muut muut velat	28 867,23	21 143,21
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>824 760,16</b>	<b>723 623,67</b>
<b>Siirtovelat</b>		
Lomapalkkavelka sivukuluineen	1 639 335,74	1 523 211,89
Tulospalkkiovaraus (koko henkilöstö)	500 000,00	500 000,00
Hankkeiden siirtovelat (hankejaksotukset)	4 174 755,43	3 557 543,73
Muut siirtovelat	347 026,88	197 532,60
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>6 661 118,05</b>	<b>5 778 288,22</b>



## VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Taseeseen sisältymättömät leasingvuokrasopimusvastuut

	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 117 948,45	1 443 834,86
Myöhemmin maksettavat	1 451 070,60	2 060 211,06
	<b>2 569 019,05</b>	<b>3 504 045,92</b>

### Taseeseen sisältymättömät muut vuokravastuut

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	4 124 984,88	4 109 710,07
Myöhemmin maksettavat	58 281 374,64	62 226 506,53
	<b>62 406 359,52</b>	<b>66 336 216,60</b>

### Muut vastuusitoumukset

Yhtiön omien vastuiden vakuudeksi pantatut, pitkä- aikaisena saamisena esitetyt pankkisaamiset	633 835,02	633 836,02
	<b>633 835,02</b>	<b>633 836,02</b>

## LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Yhtiöllä ei ole merkittäviä lähipiiriliiketoimia Pori-konsernin yhtiöiden kanssa. Yhteistyötä kuitenkin on esimerkiksi TKI-hankkeissa ja koulutuksessa. Lähipiirin kanssa toteutetut transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

## VIREILLÄ OLEVAT OIKEUDENKÄYNNIT JA RIITA-ASIAT

Yhtiöllä ei ole vireillä oikeudenkäyntejä tai riita-asioita.

**Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) ja Kilpailulain 30 d §:n (kirjapidon eriyttäminen) mukainen LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA kululajeittain**

<b>TULOSLASKELMA (EUROA)</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>693 768</b>	<b>556 290</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	13 480	621
Henkilöstökulut	-276 488	-220 204
Poistot ja arvonalentumiset	-701	-877
Liiketoiminnan muut kulut	-302 197	-299 282
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>127 861</b>	<b>36 548</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-14	-46
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINP. SIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>127 847</b>	<b>36 502</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>127 847</b>	<b>36 502</b>

*Liiketoiminta koostuu ammattikorkeakoulun lakisääteiseen, julkiseen tehtävään kuulumattomista myynneistä. Se sisältää mm. koulutus-, tutkimus-, konsultointi- ja muita palveluja sekä tapahtumiin liittyvää tilavuokrausta. Liiketoimintaa harjoitetaan lakisääteisten tehtävien tukemiseksi liiketaloudellisin periaattein. Liiketoiminnaksi luettavaa toimintaa harjoittavat kaikki osaamisalueet sekä tapahtumapalvelut-yksikkö.*

*Liiketoiminnalle on kohdennettu suoraan kohdentuvien kustannusten lisäksi yhteisiä kustannuksia (henkilöstökulut, poistot, muut kulut) suoraan toiminnalle kohdentuvien henkilöstökustannusten suhteessa.*

**Ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston (OKM/2/500/2018) mukainen  
TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA (euroa)**

	<b>1.1.-31.12.2021</b>	<b>1.1.-31.12.2020</b>
<b>KOULUTUSTOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>26 959 045</b>	<b>28 181 267</b>
Korkeakoulun valtionrahoitus	24 733 690	26 416 915
Avustustuotot	891 641	857 501
Liiketoiminnan tuotot	410 327	220 834
Muut tuotot	923 387	686 017
<b>Kulut</b>	<b>-26 369 909</b>	<b>-27 027 253</b>
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>589 136</b>	<b>1 154 014</b>
<b>TUTKIMUS/T&amp;K- TOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>10 015 741</b>	<b>7 714 482</b>
Korkeakoulun valtionrahoitus	6 074 310	4 005 085
Avustustuotot	3 912 111	3 692 233
Liiketoiminnan tuotot	24 043	6 214
Muut tuotot	5 277	10 950
<b>Kulut</b>	<b>-10 015 741</b>	<b>-7 714 482</b>
<b>T&amp;K-toiminta yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA</b>		
<b>Tuotot</b>	<b>272 174</b>	<b>366 621</b>
Korkeakoulun valtionrahoitus	0	0
Avustustuotot	0	12 120
Liiketoiminnan tuotot	258 188	329 242
Muut tuotot	13 986	25 259
<b>Kulut</b>	<b>-340 685</b>	<b>-302 001</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>-68 511</b>	<b>64 620</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>520 625</b>	<b>1 218 634</b>
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta	3 631 731	1 084 535
Tilinpäätössiirrot	162 417	0
Tuloverot	-1 915	-2 241
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>4 312 857</b>	<b>2 300 928</b>

*Kustannusten kohdentaminen toiminnoille tehdään laskennallisesti 2 vaiheessa. 1. vaiheessa opetuksen henkilöstökulut jaetaan opintopisteiden suhteessa opetuksen alatoiminnoille (tutkintokoulutus, avoin amk, ylempi amk, erikoistumiskoulutus) 2. vaiheessa yhteiset kustannukset (henkilöstökulut, poistot, muut kulut) kohdennetaan toiminnoille toimintojen 1. vaiheessa kohdennettujen henkilöstökulujen suhteessa. Tulot kohdennetaan toiminnoille suoraan kirjanpidossa kirjausvaiheessa.*

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Porissa 23.3.2022

Henry Merimaa  
hallituksen puheenjohtaja

Marja-Leena Alho  
hallituksen varapuheenjohtaja

Jaana Halme  
hallituksen jäsen

Jouni Isotalo  
hallituksen jäsen

Ari Kokkonen  
hallituksen jäsen

Katri Kujanpää  
hallituksen jäsen

Minna Nore  
hallituksen jäsen

Raisa Ranta  
hallituksen jäsen

Henna-Riikka Tammisto  
hallituksen jäsen

Jari Multisilta  
Toimitusjohtaja, rehtori

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Turussa

BDO Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Sari Isaksson  
KHT, JHT

## Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Tilinpäätös ja toimintakertomus	sähköisenä, paperisena
Tilikohtainen tase	sähköisenä, paperisena
Tilikohtainen tuloslaskelma	sähköisenä, paperisena
Pää- ja päiväkirjat	sähköisenä

Osakirjanpidot	Järjestelmä	Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet
Pysyvien vastaavien kirjanpito	Kuntax käyttöomaisuus	Siirto pääkirjanpitoon Kuntax -järjestelmässä
Matkalaskut	Basware TEM	Siirto automaattiliittymällä pääkirjanpitoon
Myyntireskontra	Kuntax myyntireskontra	Siirto pääkirjanpitoon Kuntax -järjestelmässä
Ostoreskontra	Kuntax ostoreskontra	Siirto pääkirjanpitoon Kuntax -järjestelmässä
Palkkakirjanpito	Personec FK	Siirto automaattiliittymällä pääkirjanpitoon
Tiliotekirjanpito	Nomentia Banking	Siirto automaattiliittymällä pääkirjanpitoon

## Tositteet

AIF tositekonversio	AIF#####	Sähköisenä
ALV-maksuajo	ALV#####	Sähköisenä
Hyvitysten palautus	HYV#####	Sähköisenä
Korkolaskutosite	377#####	Sähköisenä
Pysyvien vastaavien tapahtumat	KOM#####	Sähköisenä
Kirjanpitotapahtuman palautustapahtuma	KPA#####	Sähköisenä
Palkkojen oikaisut kp-liittymä	51#####	Sähköisenä
Asiakkaan manuaaliset kohdistukset	31#####	Sähköisenä
Asiakkaan manuaaliset suoritukset	34#####	Sähköisenä
Maksukehotusosite	399#####	Sähköisenä
Matkalaskut kp-liittymä	ML#####	Sähköisenä